

DECLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIERE

Laurence HOUEIX;Hervé JACQUET 04/06/2019

SOMMAIRE

1.	ENGAG	EMENTS	2
2.	GOUVE	RNANCE	3
3.	MODEL	E D'AFFAIRES	3
3.1	DESC	CRIPTION DES PRINCIPALES ACTIVITES, PRODUITS ET SERVICES	3
	3.1.1	GMD EUROCAST	
	3.1.2	GMD PLAST	
	3.1.3	SEALYNX	
	3.1.4	GMD STAMPING	
3.2	DESC	CRIPTION DU MODELE ECONOMIQUE	17
3.3	PERS	SPECTIVES D'AVENIR ET OBJECTIFS	18
4.	PRINCI	PAUX RISQUES RSE	19
4.1		HODOLOGIE DE SELECTION DES PRINCIPAUX RISQUES	
		·	
4.2		N ANALYSE DES RISQUES	
4.3	POLI	TIQUES	22
4.4	INFC	PRMATIONS OBLIGATOIRES (ARTICLE L225-102-1)	23
	4.4.1	Economie circulaire	23
	4.4.2	Accords collectifs	23
	4.4.3	Lutte contre le gaspillage alimentaire	23
	4.4.4	La diversité	23
	4.4.5	Le Handicap	23
	4.4.6	Changement climatique	24
	4.4.7	Lutte contre la précarité alimentaire, respect du bien-être animal et d'une alimentation respo	•
	équital	ole et durable	24
5.	INDICA	TEURS CLE DE PERFORMANCE RSE (KPI)	24
5.1	NOT	E METHODOLOGIQUE	25
	5.1.1	Emission GES.	26
	5.1.2	Consommation énergie.	27
	5.1.3	Densité moyenne caoutchouc.	27
	5.1.4	Turn Over.	27
	5.1.5	Nombre d'heures de formation par salarié	28
	5.1.6	Taux de fréquence (TF) et Taux de gravité (TG)	28
	5.1.7	Taux de réponses plaintes	28
	5.1.8	Taux de service fournisseurs.	29
	5.1.9	Taux de diversification.	29
	5.1.10	Taux de dépendance Diesel	29
5.2	TABI	LEAU DE BORD	30
6.	RAPPO	RT ORGANISME TIERS INDEPENDANT	31

1. Engagements

L'industrie automobile est au cœur des préoccupations sociales, environnementales, et économiques dans ses activités et dans ses interactions avec les parties prenantes. En adoptant des pratiques plus éthiques et plus durables dans son mode de fonctionnement, elle contribue à l'amélioration de la société et à la protection de l'environnement.

Dans ce contexte, l'ensemble du groupe GMD, sous l'impulsion de Monsieur Alain MARTINEAU, Président Directeur Général, renforce au travers de la déclaration de performance extra-financière, ses engagements déjà pris en qualité de signataire du pacte mondial Global Compact des Nations Unies.



L'ensemble du comité de Direction de GMD est mobilisé afin d'apporter les supports nécessaires aux actions de progrès, de mesurer leurs effets et agir pour atteindre les objectifs que nous nous fixons.

Monsieur Alain MARTINEAU

Président Directeur Général du Groupe GMD

Monsieur Pierre L'ALLORET

Directeur Général du Pôle Etanchéité **Monsieur François-Xavier LEMASSON**

Directeur Général du Pôle Plastique

Monsieur Yves MAYET

Directeur Général du Pôle Fonderie **Monsieur Stéphane PAPLOREY**

Directeur Général du Pôle Emboutissage **Monsieur Pierre PASSET**

Secrétaire Général

2. Gouvernance

Le Comité de Direction du Groupe GMD, sous la présidence du Président Directeur Général, et constitué des Directeurs Généraux des Pôles ainsi que du Secrétaire Général, lors du premier comité Groupe se tenant en Février,

- Révise la performance RSE de l'année fiscale écoulée en évaluant le niveau de satisfaction des objectifs ainsi que la manière d'y être parvenu,
- Définit les priorités pour l'année en cours et les moyens nécessaires à leur réalisation
- Ajuste les orientations à 3 ans de la politique RSE du Groupe

L'ensemble des éléments ainsi révisés et orientations prises supportent la publication de la Déclaration de Performance Extra-Financière.

3. Modèle d'affaires

3.1 Description des principales activités, produits et services.

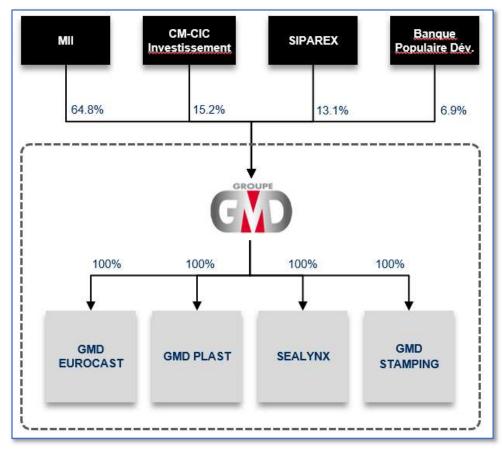
Créé en 1986 par Monsieur Alain MARTINEAU avec la reprise de la société VERON, spécialisée dans la découpe-emboutissage, le Groupe GMD est devenu un partenaire de premier plan dans la sous-traitance de rang 1 de l'industrie automobile représentant un chiffre d'affaires 2018 de 849 M€ réalisé par 48 sites dans 14 pays.



Répartition géographique des sites GMD

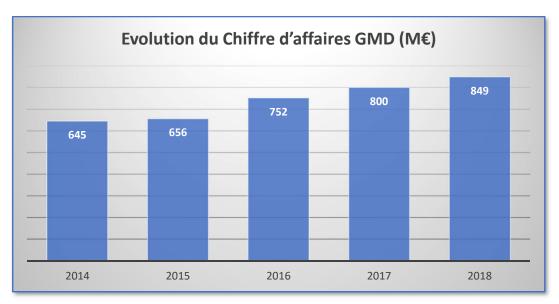
Le groupe GMD structuré en Pôles d'activités est entièrement dédié à la production de pièces de véhicules de tourisme et de véhicules utilitaires.

La structure de l'actionnariat du groupe GMD est représentée ci-dessous :



Structure légale du Groupe GMD

Grâce à des acquisitions ciblées et aux développements réussis de nouvelles activités, le Groupe GMD a connu une croissance exceptionnelle, telle que représentée ci-dessous par l'évolution du chiffre d'affaires depuis 2014.



Evolution Chiffre d'affaires GMD ($M \in$)

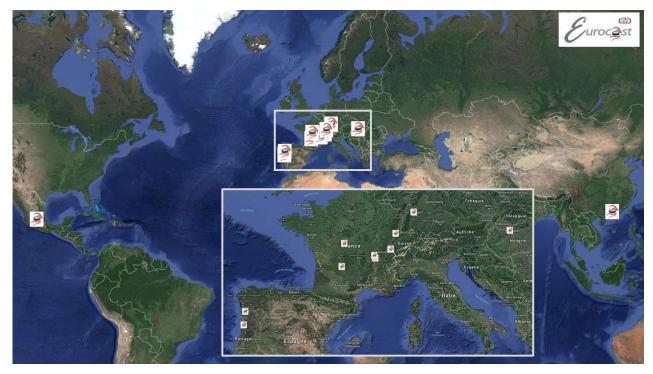
Cette croissance est le fruit du développement des quatre Pôles constituant le Groupe GMD, chacun orienté vers des produits et services dédiés.

3.1.1 GMD EUROCAST

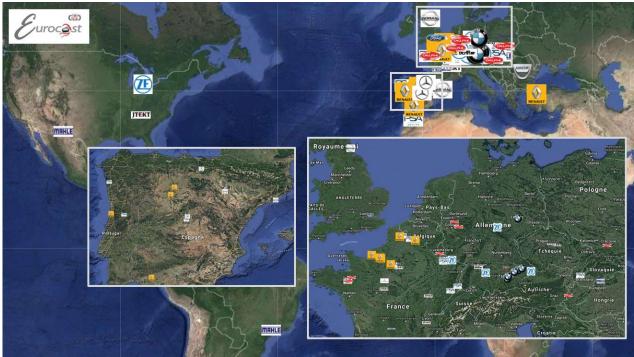
Le pôle **GMD EUROCAST** est spécialisé dans le développement et la fabrication de pièces obtenues par coulée sous haute pression en aluminium.

En 2018, le chiffre d'affaires de ce pôle représentait 36,6% de celui de GMD, réalisé par 12 sites de production dans 6 pays.

En 2018, le nouveau site de production de Hongrie est venu compléter la capacité de production de GMD Eurocast. De même, le site de production du Mexique s'ajoute à la capacité industrielle depuis début 2019.



Localisation des sites GMD Eurocast



Localisation des principaux sites clients de GMD Eurocast





Carter embrayage Boite de vitesses automatique



Carter boite de vitesses automatique





Support motorisation électrique



Colonne de direction



Support pompe



Thermoplongeur



Support de tendeur de courroie



Carter compresseur



Couvercle boitier électronique



Boitier calculateur



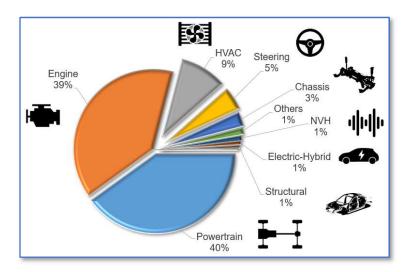
Carter connecteur



Support moteur thermique



Element de transmission



Répartition CA GMD Eurocast par application

L'obtention de ces différents produits nécessite la mise en œuvre des principaux équipements suivants par l'ensemble des sites du pôle :



Fusion

Four de fusion de l'aluminium – Capacité annuelle de production Eurocast voisine de 120 000 Tonnes.

Injection





Presses à injecter jusqu'à 3000 T équipées d'une surveillance continue des paramètres de production.

Usinage





Cellules robotisées et lignes transfert d'usinage automatique supervisées par pilotage inertiel.

Lavage





Installations de lavage permettant de respecter les exigences de propreté accrues, notamment par les normes anti-pollution.

3.1.2 GMD PLAST

Le pôle **GMD PLAST** est spécialisé dans le développement et la fabrication de pièces obtenues par injection plastique.

En 2018, le chiffre d'affaires représentait 34,3% de celui de GMD, réalisé par 13 sites de production, dans 8 pays.

Fin 2018, un nouveau site de production localisé en Espagne et l'acquisition de la société Schäfer Oesterle ont complété la capacité de production et ajouté au savoir-faire de GMD PLAST le revêtement cuir.



Localisation des sites de production GMD PLAST (Eurostyle System)



Localisation des principaux sites client de GMD PLAST (Eurostyle System)

Les principaux produits issus de GMD PLAST sont :



Répartition chiffre d'affaires par catégorie produit

La production par GMD PLAST de ces différents composants, nécessite la mise en œuvre des moyens dédiés suivants et selon le panel produits du site de fabrication concerné:

Approvisionnement matière





Distribution centralisée matière première avec contrôle humidité.

Injection



Presses à injecter jusqu'à 2700 Tonnes.





Finition

Assemblage manuel ou automatique par soudure







Ligne de peinture robotisée

10/31

3.1.3 SEALYNX

Le pôle **SEALYNX** est spécialisé dans le développement et fabrication de joints en caoutchouc et en plastique.

En 2018, le chiffre d'affaires représentait 12,0% de celui de GMD, réalisé par 3 sites de production, dans 3 pays.

Avril 2018, l'extension de l'usine de Roumanie a été inaugurée, permettant ainsi de doubler la surface du site. Le site de production du Maroc a été transféré en Novembre 2018 dans une nouvelle usine localisée à Tanger Automotive City. Début 2019, un quatrième site de production localisé en Algérie s'ajoutera à la capacité de production de Sealynx.



Localisation des sites SEALYNX



Localisation des principaux clients SEALYNX

Les principaux produits livrés par le pôle SEALYNX sont :



Coulisse Lécheur



Lécheur intérieur (Extrusion EPDM / Moulage TPV (EPDM+PP)



Joint de coffre



Joint de capot et antisalissure



Joint de baie Extrusion EPDM / Moulage EPDM / Vernis



Coulisse vitre fixe et mobile



Joint de porte



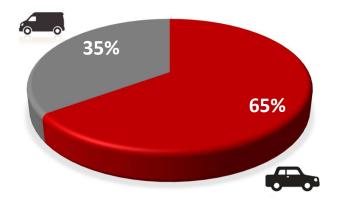
Etanchéité de Coupé & Cabriolet



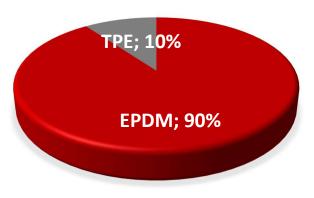
Joint de custode



Double étanchéité avec profil adhésivé posé en ligne



Répartition CA par type de véhicule



Répartition CA par type matière

L'ensemble de ces produits nécessitent la mise œuvre des équipements de production suivants selon le site concerné :

Préparation du mélange







Préparation du mélange réalisée en France (Site de Charleval, capacité journalière de 100 Tonnes)

Transport & Stockage



Transport et stockage dynamique en local réfrigéré du mélange réalisé sur le site Français de Charleval





Extrusion

Lignes d'extrusion EPDM ou TPE sur les sites Français, Marocain et Roumain







Contrôle dimensionnel / aspect en continu et mise à longueur automatique en flux avec ligne d'extrusion

Finition



Presses in injecter EPDM, TPE (jusqu'à 750 T)



Cellules de finition (découpe, assemblage clips, flocage et revêtement)

3.1.4 GMD STAMPING

Le pôle **GMD STAMPING** est spécialisé dans le développement et fabrication de pièces en acier ou aluminium obtenues par emboutissage et assemblage soudé.

En 2018, le chiffre d'affaires représentait 17,1% de celui de GMD, réalisé par 8 sites de production, dans 5 pays.

Début 2018 l'acquisition du site Mexicain de Steva a renforcé la présence de GMD STAMPING en Amérique du Nord. Fin 2018, la capacité du site de production de Slovaquie a été accrue avec une nouvelle extension à l'infrastructure existante.



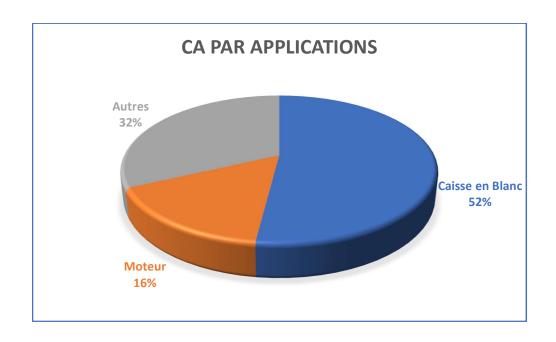
Localisation des sites GMD STAMPING



Localisation des principaux clients GMD STAMPING

GMD Stamping livre des pièces intégrant les structures véhicules comme illustré ci-dessous.





La production de ces différents éléments nécessite la mise en œuvre des processus de fabrication suivants :







Assemblage

Cellules d'assemblage par soudure manuelle et automatique



Installation de soudure MIG

En tant que fournisseur reconnu de premier plan de l'industrie automobile, le Groupe GMD fournit un large portefeuille de clients, composé des constructeurs automobiles Français que sont les Groupes Renault et PSA-OPEL et les constructeurs Allemands représentés par les Groupes Volkswagen-Seat-Skoda-Audi-Porsche-Lamborghini, Daimler et BMW. Par ailleurs, GMD est également un partenaire d'équipementiers de rang 1 internationaux comme les Groupes ZF, DELPHI, MAHLE, Faurecia ou JTEKT.

Grâce à ses centres de développement à la pointe de la technologie situés en Europe et à ses capacités industrielles mondiales, le Groupe GMD entretient avec ses clients des relations très étroites qui valorisent son savoir-faire en matière de co-conception, sa proximité de production ainsi que son offre de produits de haute qualité.

La spécialisation des sites et l'organisation décentralisée du Groupe GMD favorisent la réactivité et l'accompagnement des clients au plus près des centres de production.

3.2 Description du modèle économique

Chacun des Pôles est autonome pour développer son activité sous l'autorité de la Présidence du Groupe GMD, et dans le respect la philosophie 6i transversale à GMD :



3.3 Perspectives d'avenir et objectifs

Les perspectives d'évolutions du chiffre d'affaires de GMD montrent une croissance soutenue pour les prochaines années.

La croissance du chiffre d'affaires est obtenue par le développement de produits à plus forte valeur ajoutée, l'acquisition ciblée permettant d'adjoindre aux capacités existantes du groupe GMD des compétences et des capacités additionnelles au service des clients ainsi que le renforcement de l'accompagnement des clients historiques et le développement de nouveaux partenariats.

L'objectif de cette première déclaration de performance extra-financière est de formaliser le socle de développement de la stratégie RSE du groupe GMD. Cela permettra de mettre en avant les initiatives au niveau des sites de production, de développement, des pôles et ainsi de promouvoir des synergies et d'impulser des orientations au bénéfice de la politique RSE de GMD.

Le périmètre de consolidation de la déclaration de performance extra-financière, sous la gouvernance du comité de direction du groupe GMD, s'élargira progressivement aux parties prenantes internes et externes.

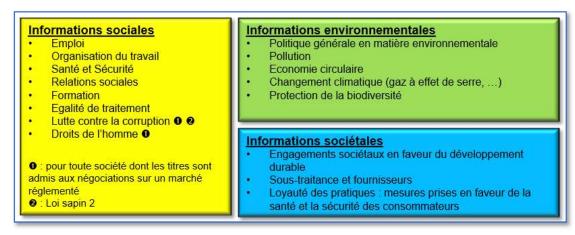
Pour cette première déclaration de performance, les objectifs des indicateurs de performance pour l'année 2019 sont de ne pas dégrader les résultats consolidés pour l'année 2018 à périmètre constant.

4. Principaux risques RSE

4.1 Méthodologie de sélection des principaux risques

L'identification des risques s'appuie sur

- Le modèle d'affaires,
 - La liste des thématiques du II de l'article 2 du décret d'application (2017-1265 du 09 août 2017)



complétée des 17 Objectifs de Développement Durable des Nations Unies.



La collecte des données de pilotage utilisées par les 4 pôles du Groupe GMD

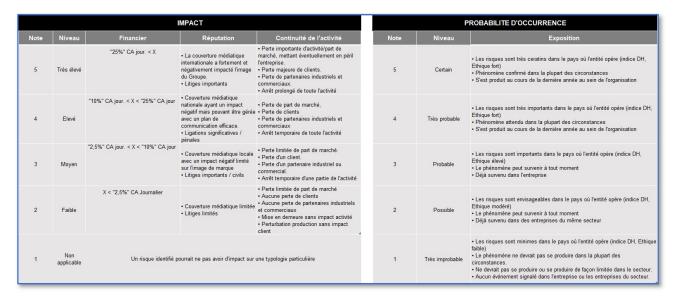
Pour l'élaboration de cette première déclaration de performance extra-financière, l'approche retenue a été dans un premier temps de confronter les analyses de risques RSE réalisées par des acteurs majeurs de l'industrie automobile au contexte de GMD.

Dans une deuxième phase, chacun des pôles, au travers de ses directions métiers, a été sollicités afin de challenger la liste des risques environnementaux, sociaux et sociétaux pré-identifiés ainsi que leurs évaluations.

Pour l'évaluation des risques, chacun de ceux-ci ont été évalué de 1 à 5 selon deux axes

- Impact du risque RSE : $(d) = (a) \times (b) \times (c)$
 - o (a) Impact financier pour l'entreprise
 - o (b) Impact sur la réputation de l'entreprise
 - (c) Impact sur la continuité de l'activité de l'entreprise
- Probabilité d'occurrence du risque RSE : (e)

Poids du risque RSE = $(d) \times (e)$



Grille d'évaluation des risques RSE.

Seront pris en compte pour cette première déclaration de performance extra-financière les risques RSE dont le poids total est supérieur ou égal à 100.

Ce processus de validation garantit la prise en compte des parties prenantes par l'expertise des directions métiers des pôles.

Lors des prochaines publications de la déclaration de performance extra-financière, les parties prenantes tant internes que externes seront progressivement prises en compte.

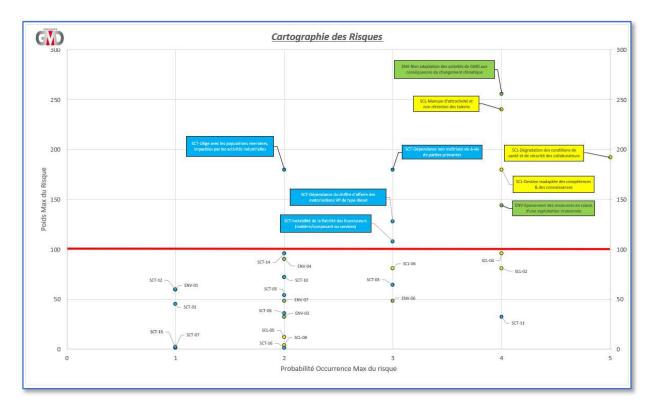
4.2 Bilan analyse des risques

La consolidation des révisions faites avec le concours des directions métiers des 4 pôles est synthétisée dans un document unique « Analyse de risques RSE » et permet selon la classification du décret d'application 2017-1265 du 09 août 2017 de regrouper les risques RSE identifiés avec leurs évaluations respectives.

Cette étude permet d'identifier 32 risques répartis comme suit :

- 7 risques de type Environnemental
- 8 risques de type Social
- 17 risques de type Sociétal

Par application des règles d'évaluation et de sélection, le graphique ci-dessous représente la distribution des risques RSE. 9 risques RSE présentant un poids supérieur à 100, constituent la base pour l'exercice 2018.



Cartographie des risques RSE de GMD

Les 9 risques RSE sélectionnés au titre de la déclaration de performance extra-professionnel 2019, complétés de leurs descriptions sont :

Identification des risques					
Thème	Catégorie	stégorie Sous-catégorie	Intitulé du risque	Description du risque	Poids du risque P = d x e
			minus as major	Description of Inque	GMD
invironn ement	Changement climatique	Consommation de ressources	Non adaptation des activités de GMD aux conséquences du changement dimatique	Des postes significatifs d'émissions de gaz à effet de serre et d'éléctricité sont générès du fait de l'activité du Groupe, notamment par l'usage des biens et services qu'elle produit.	256
nvironn ement	Consommation des ressources	Consommation d'énergie	Epuisement des ressources en raison d'une	L'augmentation du prix des énergies et la surexploitation des ressources naturelles vont conduire GMD à réduire sa profitabilité et à s'exposer à des ruptures d'approvisionnement.	144
Environn ement	Economie circulaire	Consommation des matières premières	exploitation irraisonnée	Les activités de GMD consomment des quantités importantes, et sont donc totalement dépendantes, de matières premières (caoutchouc, bauxite,)	108
Social	Emploi	Diversité des talents	Manque d'attractivité et non rétention des talents	GMD est confronté à devoir attirer et retenir les talents pour asseoir sa compétitivité	240
Social	Formation	Gestion de la transmission des connaissances	Gestion inadaptée des compétences & des connaissances	Dans un contexte de population vieillissante, GMD s'expose à d'importantes vagues de départs en retraite et à un risque lié à la transmission des connaissances et compétences des seniors experts.	180
Social	Santé et Sécurité	Environnement de travail	Dégradation des conditions de santé et de sécurité des collaborateurs	Dans le cadre de la réalisation de l'activité d'équipementier de GM D, les salariés sont amenés à manipuler des pièces relativement lourdes (ex. Eurocast) et à effectuer fréquemment des opérations manuelles, qui peuvent s'avérer dang ereuses et/ou répétitives (TMS, d'accidents professionnels, maladies prof essionnelles, risques psycho-sociaux)	192
Sociétal	Engagements sociétaux en faveur du développement durable	Dépendance économique	Dépendance non maîtrisée vis-à-vis de parties prenantes	GMD réalise 80% de son chiffre d'affaires auprès de RENAULT et PSA.	180
Sociétal	Engagements sociétaux en faveur du développement durable	Evolution de la règlementation	Dépendance du chiffre d'affaire des motorisations VP de type diesel	Dans le cadre de l'évolution de la part du diesel dans le parc de véhicules personnels au profit de l'essence et l'électrification (Normes environnementale, Dieselgate), l'activité de GMD se retrouverait diminuée.	128
Sociétal	Santé et Sécurité	Plainte des riverains	Litige avec les populations riveraines, impactées par les activités industrielles	L'activité industrielle est source de pollutions solide, gazeuse, acqueuse mais aussi sonore et olfactive : elle doit donc gérer les impacts directs ou indirects sur les populations riveraines.	180
Sociétal	Sous-traitance et fournisseurs	Dépendance logistique	Instabilité de la fiabilité des fournisseurs (matière/composant ou services)	L'absence ou retard de mise à disposition de matière/composants ou service de la part des fournisseurs peut induire des perturbations logistiques vis-à-vis des dients de GMD	108

4.3 Politiques

Les 9 risques RSE retenus à la suite de l'étude de 2018 sont associés à des enjeux impulsant les politiques RSE déclinées par chacun des 4 pôles de GMD.

Thème	Catégorie	Sous-catégorie	Intitulé du risque	Enjeux RSE
Environnement	Changement climatique	Consommation de ressources	Non adaptation des activités de GMD aux conséquences du changement climatique	Réduction des consommations de ressources et donc des émissions de GES associées
Environnement	Consommation des ressources	Consommation d'énergie	Epuisement des ressources en raison d'une exploitation irraisonnée	Réduire et optimiser les consommations d'énergie et mettre en place des moyens de récupération d'énergie dans les systèmes d fabrication (ex : chaleur émise récupérée pour chauffer les bâtiments) Déploiement Norme IS 050001-2018
Environnement	Economie circulaire	Consommation des matières premières	exportation in absorbed	Etre force de proposition pour l'emploi de matière recyclée (fin de vie véhicule) Développer une stratégie "4R": Réduire, Réutiliser, Recycler, Régénérer
Social	Emploi	Diversité des talents	Manque d'attractivité et non rétention des talents	Proposer de nouvelles approches permettant d'attirer de nouveaux talents, venant d'horizons différents (ex : télétravail, cellule d'écoute des difficultés, GPEC)
Social	Formation	Gestion de la transmission des connaissances	Gestion inadaptée des compétences & des connaissances	Mettre en plance des formations permettant d'assurer un bon transfert de compétences et de connaissances
Social	Santé et Sécurité	Environnement de travail	Dégradation des conditions de santé et de sécurité des collaborateurs	Norme ISO 45001 "Systèmes de management de la santé et de la sécurité au travail" Généralisation DUER (accident, Ergonomie) Gérer les modifications process dans le respect des normes santé/sécurité/ergonomie
Sociétal	Engagements sociétaux en faveur du développement durable	Dépendance économique	Dépendance non maîtrisée vis-à-vis de parties prenantes	Développer le panel client afin de réduire la dépendance à certains clients
Sociétal	Engagements sociétaux en faveur du développement durable		Dépendance du chiffre d'affaire des motorisations VP de type diesel	Developpement de l'activité en cohérence avec les orientations des sources d'énergie des moteurs.
Sociétal	Santé et Sécurité	Plainte des riverains	Litige avec les populations riveraines, impactées par les activités industrielles	Maîtrise des nuisances potentielles vis-à-vis des riverains, en matières de rejets, impacts offactifs ou sonores.
Sociétal	Sous-traitance et fournisseurs	Dépendance logistique	Instabilité de la fiabilité des fournisseurs (matière/composant ou services)	Fiabilisation de la disposnibilité des approvisionnements matière et composants en Qualité, Délai et Quantité

Chacun des pôles décline au sein de son plan stratégique les enjeux RSE ci-dessus identifiés au travers de politiques et plan d'action répondant aux risques identifiés.

4.4 Informations obligatoires (Article L225-102-1)

4.4.1 Economie circulaire

Parmi les activités relatives à l'économie circulaire, le groupe GMD, est déjà engagé :

- Dans la revalorisation d'un partie importante de ses déchets.
 Au sein du pôle GMD PLAST, la gestion spécifique des déchets de type polypropylène offre une recyclabilité à 80% de la matière première consommée.
- Dans le recyclage de la matière.
 Le pôle GMD EUROCAST, en réintroduisant les rebuts d'injection dans les colonnes de fusion permet ainsi de recycler 100% de ces derniers. Pour les autres pôles, selon les exigences produit définies par les clients, des opportunités sont étudiées.
- Dans la réduction de la consommation initiale des matières premières, et ce dès la phase de conception par une optimisation de la géométrie des produits.
 Le pôle Sealynx, au travers du suivi de la densité moyenne de caoutchouc systématise cette approche.

4.4.2 Accords collectifs

La plupart des sites ont conclu un accord collectif d'intéressement, agissant par ce biais sur la performance économique. Des accords concernant l'égalité hommes-femmes sont également conclus au cas par cas lors des négociations annuelles obligatoires. De-même, des accords locaux de pénibilité sont approuvés.

4.4.3 Lutte contre le gaspillage alimentaire

L'ensemble des activités de restauration existantes au sein des entités du Groupe GMD font l'objet de contrat de sous-traitance avec des sociétés spécialisées. La lutte contre le gaspillage alimentaire est directement liée aux activités de ces professionnels de la restauration. Le groupe GMD soutient toutes initiatives engagées au sein de ses entités par les partenaires de la restauration.

4.4.4 La diversité

La diversité, au travers de la gestion des talents est l'un des principaux risques RSE identifiés au sein de GMD. Par des politiques ressources humaines adaptées, le déploiement en France puis à l'étranger d'une gestion prévisionnelle de l'emploi et des compétences (GPEC), le groupe GMD est engagé dans le développement de la diversité du personnel.

Faisant suite au support des nouvelles installations dans leurs phases de lancement par les centres d'expertises, la promotion du recrutement local pour tous les postes à pourvoir est un enjeu afin d'asseoir l'entreprise dans son environnement.

4.4.5 Le Handicap

Le groupe GMD attache de l'importance pour respecter ses engagements d'emploi de personnes handicapées. Les opportunités sont mises à profit afin de promouvoir l'emploi de personnes avec handicap sur l'ensemble des sites du Groupe GMD.

4.4.6 Changement climatique

Le groupe GMD s'implique pour limiter son impact sur le changement climatique en évaluant progressivement les émissions de CO2 équivalent issues de ses activités de production et services. L'indicateur de performance « émission de GES » variabilisé en fonction du niveau d'activité permet de quantifier l'impact des actions engagées.

4.4.7 Lutte contre la précarité alimentaire, respect du bien-être animal et d'une alimentation responsable, équitable et durable.

Le modèle d'activité du groupe GMD n'est pas directement lié à la lutte contre la précarité alimentaire, du respect du bien-être animal et d'une alimentation responsable, équitable et durable. Cependant, le groupe GMD s'associe aux opportunités locales engagées par ses partenaires.

5. <u>Indicateurs clé de performance RSE (KPI)</u>

A chacun des 9 Risques RSE sélectionnés, bases de la politique RSE du groupe GMD et intégrés par chacun des pôles, sont associés les Indicateurs de performance suivants :

Thème	Catégorie	Intitulé du risque	Descr i ption du risque	Indicateurs de performance	
Environnement	Changement climatique	Non adaptation des activités de GMD aux conséquences du changement climatique	Des postes significatifs d'émissions de gaz à effet de serre et d'éléctricité sont générés du fait de l'activité du Groupe, notamment par l'usage des biens et services qu'elle produit.	Emission CO2e (TOUS)	
Environnement Consommation des ressources		Epuisement des ressources en raison d'une	L'augmentation du prix des énergies et la surexploitation des ressources naturelles vont conduire GMD à réduire sa profitabilité et à s'exposer à des ruptures d'approvisionnement.	Consommation énergie (TOUS)	
Environnement	Economie circulaire	exploitation irraisonnée	Les activités de GMD consomment des quantités importantes, et sont donc totalement dépendantes, de matières premières (caoutchouc, bauxite,)	Densité moyenne Caoutchouc (SEALYNX)	
Social	Emploi	Manque d'attractivité et non rétention des talents	GMD est confronté à devoir attirer et retenir les talents pour asseoir sa compétitivité	Turn over (TOUS)	
Social	Formation	Gestion inadaptée des compétences & des connaissances	Dans un contexte de population vieillissante, GMD s'expose à d'importantes vagues de départs en retraîte et à un risque lié à la transmission des connaissances et compétences des seniors experts.	Nb hrs de formation / salanié (SEALYNX / EUROCAST)	
Social Santé et Sécurité		Dégradation des conditions de santé et de sécurité des collaborateurs	Dans le cadre de la réalisation de l'activité d'équipementier de GMD, les salariés sont amenés à manipuler des pièces relativement lourdes (ex: Eurocast) et à effectuer fréquemment des opérations manuelles, qui peuvent s'avérer dangereuses et/ou répétitives (TMS, d'accidents professionnels, maladies professionnelles, risques psycho-sociaux)	TF et TG (TOUS)	
Sociétal	Sociétal Engagements sociétaux en faveur du développement durable prenantes Dépendance non maîtrisée vis-à-vis de parties GMD réalise 80% de son chiffre d'affaires auprès de RE PSA.		GMD réalise 80% de son chiffre d'affaires auprès de RENAULT et PSA.	Taux de Diversification (TOUS)	
Sociétal	Engagements sociétaux en faveur du développement diveble de l'électrification VP de type diesel (Normes environnementale, Dieselgate), l'activité de GMD :		Dans le cadre de l'évolution de la part du diesel dans le parc de véhicules personnels au profit de l'essence et l'électrification (Normes environnementale, Dieselgate), l'activité de GMD se retrouverait diminuée.	% CA lié à la motorisation Diesel (EUROCAST & STAMPING)	
Sociétal	ciétal Santé et Sécurité Litige avec les populations riveraines, impactees acqueuse mais aussi sonor		L'activité industrielle est source de pollutions solide, gazeuse, acqueuse mais aussi sonore et difactive : elle doit donc gérer les impacts directs ou indirects sur les populations riveraines.	Taux de réponses plaintes (TOUS)	
Sociétal	Sous-traitance et fournisseurs	Instabilité de la fiabilité des fournisseurs (matière/composant ou services)	L'absence ou retard de mise à disposition de matière/composants ou service de la part des fournisseurs peut induire des perturbations logistiques vis-à-vis des clients de GMD	Taux de service fournisseur matières/composants (TOUS)	

Liste des indicateurs de performance de la politique RSE de GMD

5.1 Note méthodologique

Pour la consolidation de l'exercice 2018, ci-dessous le périmètre de consolidation des sociétés constituant le Groupe GMD.

Sociétés	Activité	Intégration FY2018	Commentaire
GMD	Holding	Oui	Consolide les activités impactées par Suresnes et Vaulx-En-Velin Holding
MDS ABELE	Production	Oui	
W. ABELE GMBH	Bureaux	Oui	Intégré dans la consolidation du site de production MDS ABELE
ABELE U KASSE	Bureaux	Oui	Intégré dans la consolidation du site de production MDS ABELE
ANGAO	Production	Oui	Seule l'activité GMD Stamping est prise en compte. Le site Eurocast Angao (CN), est exclu de la consolidation du fait de sa faible capacité de production en regard des autres sites du pôle.
EUROCAST AVEIRO	Production	Oui	
EUROCAST BRIVE	Production	Oui	
EUROCAST CHATEAUROUX	Production	Oui	
EUROCAST CHUY MARIA	SCI	Non	
EUROCAST DELLE	Production	Oui	
EUROCAST LYON	Production	Oui	
EUROCAST MEXICO	Production	Non	Démarrage production courant 2019
EUROCAST PORTUGAL VIANA	Production	Oui	
EUROCAST REYRIEUX	Production	Oui	
EUROCAST THONON	Production	Oui	
EGRECASI MENON	Centre	Oui	Cancalidá ayas la nâla Eurostyla at las hyraayy
EUROSTYLE SYSTEMS	Technique	Oui	Consolidé avec le pôle Eurostyle et les bureaux commerciaux, pour les KPI social et sociétal
EUROSTYLE SYSTEMS BANOVCE	Production	Oui	
EUROSTYLE SYSTEMS CHATEAUROUX	Production	Oui	
EUROSTYLE SYSTEMS DEUTSCHLAND	Bureau commercial	Oui	Consolidé avec le pôle Eurostyle et les bureaux commerciaux, pour les KPI social et sociétal
EUROSTYLE SYSTEMS DOLENJSKA	Bureau commercial	Oui	Consolidé avec le pôle Eurostyle et les bureaux commerciaux, pour les KPI social et sociétal
EUROSTYLE SYSTEMS ESPANA	Production	Oui	
EUROSTYLE SYSTEMS KLIN	Production	Oui	
EUROSTYLE SYSTEMS KOREA	Bureau commercial	Oui	Consolidé avec le pôle Eurostyle et les bureaux commerciaux, pour les KPI social et sociétal
EUROSTYLE SYSTEMS KOSICE	Bureau commercial	Oui	Consolidé avec le pôle Eurostyle et les bureaux commerciaux, pour les KPI social et sociétal
EUROSTYLE SYSTEMS LIPTOVSKY MIKULAS	Production	Oui	
EUROSTYLE SYSTEMS LOGNES	Production	Oui	
EUROSTYLE SYSTEMS MELLOUSSA	Production	Non	Démarrage activité fin 2018
EUROSTYLE SYSTEMS MOLINGES	Production	Oui	
EUROSTYLE SYSTEMS Portugal	Production	Oui	
EUROSTYLE SYSTEMS ROUMANIE	Production	Oui	
EUROSTYLE SYSTEMS SENS	Production	Oui	
EUROSTYLE SYSTEMS TANGER	Production	Oui	
EUROSTYLE SYSTEMS VALENCIENNES	Production	Oui	
GMD CAST HUNGARY	Production	Oui	
GMD ELECTRONICS	SCI	Non	
GMD EUROCAST	Holding	Oui	Consolidé avec le site EUROCAST REYRIEUX hébergeant la Holding
Sociétés	Activité	Intégration FY2018	Commentaire

GMD PLAST	Holding	Oui	Consolidé avec le pôle Eurostyle et les bureaux commerciaux, pour les KPI social et sociétal
GMD METAL TANGER	Production	Oui	
GMD STAMPING	Holding	Oui	Consolidé avec le site GMD STAMPING VERON hébergeant la holding
KIMS	Production	Oui	Intégré dans la consolidation de ANGAO
LAM INDUSTRIE	Bureaux	Non	Pas d'activité significative pour la DPEF
LS INDUSTRIE	Production	Oui	
LUCHARD	Production	Oui	
мотоком	Production	Oui	
MOTTAZ	Production	Oui	
RMC	Centre Technique	Oui	Consolidé avec le site GMD STAMPING VERON hébergeant le centre technique
SCHAFER OESTERLE HUNGARY	Production	Non	Intégration GMD Novembre-18
SCHAFER OESTERLE SYSTEMS	Production	Non	Intégration GMD Novembre-18
SCI SAINT CLEMENT	SCI	Non	
SEALYNX ALGERIA	Production	Non	Démarrage production début 2019
SEALYNX	Production	Oui	
SEALYNX MOROCCO	Production	Oui	
SEALYNX ROMANIA	Production	Oui	
STEVA MEXICO	Production	Oui	
VERON	Production	Oui	

La période de consolidation du reporting de performance extra-financière est définie par celle de l'exercice fiscal.

Dans le cas où l'évaluation d'un indicateur de performance n'est pas possible par un accès direct à des enregistrements couvrant la période fiscale, la valorisation de l'indicateur de performance est annualisée en se basant sur des enregistrements présentant une période de couverture la plus proche de la période considérée.

La base de variabilisation est issue de la consolidation financière des entités, afin de refléter l'activité vis-à-vis des clients externes de ces dernières en termes de production et service.

L'ensemble du processus est décrit par une procédure interne GMD.

5.1.1 Emission GES.

Pour assurer la production des biens et services livrés à ses clients, GMD met en œuvre des processus de fabrication et développement faisant appel à des ressources énergétiques naturelles, de l'électricité, mais également à des matières premières et des services.

La mise en œuvre de tous ces facteurs conduit le groupe GMD à émettre des GES, contribuant ainsi au réchauffement climatique.

La consolidation GES est basée sur le modèle proposé par l'Agence de l'Environnement et la Maîtrise de l'Energie Française (ADEME). Pour chaque pôle, les facteurs d'émissions sont évalués en termes d'applicabilité et de planning d'intégration.

Les coefficients d'émission sont ceux disponibles dans la base ADEME à la date du 31 Janvier 2019.

Eurocast	Eurostyle	Sealynx	Stamping
Oui	Oui	Oui	Oui

5.1.2 Consommation énergie.

La surexploitation des ressources naturelles, l'augmentation du prix des énergies induit par la hausse de la demande, vont conduire GMD à s'exposer à des ruptures d'approvisionnement et à réduire sa profitabilité.

Au sein du groupe GMD, les énergies les plus utilisées sont le gaz, l'eau et l'électricité.

La prise en compte de ces énergies est dépendante des pôles, et suit le programme suivant :

Energies	Unités de mesure	Eurocast	Eurostyle	Sealynx	Stamping
Gaz	m³	FY2018	FY2019	FY2018	FY2018
Eau	m³	FY2018	FY2019	FY2018	FY2019
Electricité	kWh	FY2018	FY2018	FY2018	FY2018

Périmètre d'application :

Eurocast	Eurostyle	Sealynx	Stamping
Oui	Oui	Oui	Oui

5.1.3 Densité moyenne caoutchouc.

Les activités de SEALYNX consomment des quantités importantes de caoutchouc pour la production des joints d'étanchéité. L'exploitation de ces ressources naturelles plus vite que leurs renouvellements vont conduire à un épuisement de ces dernières. L'optimisation de l'utilisation du Caoutchouc est un enjeu pour la production de joints d'étanchéité.

La mesure de la densité moyenne de caoutchouc, en comparaison à la performance 2018 prise en référence, permet d'évaluer et conduire les actions d'optimisation de la consommation de ressource naturelle.

Périmètre d'application :

Eurocast	Eurostyle	Sealynx	Stamping
Non	Non	Oui	Non

5.1.4 Turn Over.

L'attractivité et la rétention des talents sont des leviers importants afin de soutenir le développement et la compétitivité de GMD. La mesure de taux de rétention du personnel et des compétences permet de comprendre la situation et adresser les actions adaptées.

Cette mesure prend en considération les départs volontaires (ruptures conventionnelles ou démissions) du personnel permanent, en regard de l'effectif permanent au 31 Décembre 2018.

Eurocast	Eurostyle	Sealynx	Stamping
Oui	Oui	Oui	Oui

5.1.5 Nombre d'heures de formation par salarié.

Dans un contexte de population vieillissante, GMD s'expose à d'importantes vagues de départs en retraite et à un risque lié à la transmission des connaissances et compétences des seniors experts.

Le nombre d'heures de formation par salarié, permet de valoriser l'effort engagé afin de répondre aux besoins des salariés pour mener leurs activités, mais aussi pour adapter l'organisation.

Ce bilan est établi pour le personnel permanent.

Périmètre d'application :

Eurocast	Eurostyle	Sealynx	Stamping
Oui	Non	Oui	Non

5.1.6 Taux de fréquence (TF) et Taux de gravité (TG).

Dans le cadre de la réalisation de leurs activités, les salariés sont amenés à effectuer fréquemment des opérations manuelles, qui peuvent s'avérer dangereuses et/ou répétitives (TMS, accidents professionnels, maladies professionnelles, risques psycho-sociaux). De même, les conditions de travail et situations de stress sont sources de risques.

De telles conditions agissent directement sur la santé et la sécurité des collaborateurs.

Le taux de fréquence est le nombre d'accidents avec arrêt pour 1 000 000 heures de travail. Le TF est consolidé uniquement pour le personnel permanent pour l'exercice 2018. Le personnel temporaire est intégré dans la consolidation à partir du 1er janvier 2019.

Le taux de gravité est le nombre de journées indemnisées pour 1 000 heures de travail. Le TG est consolidé uniquement pour le personnel permanent.

Périmètre d'application :

Eurocast	Eurostyle	Sealynx	Stamping
Oui	Oui	Oui	Oui

5.1.7 Taux de réponses plaintes.

L'activité industrielle est source de pollutions solide, gazeuse, aqueuse mais aussi sonore et olfactive. Elle doit donc gérer les impacts directs ou indirects sur les populations riveraines.

Les plaintes émises par les populations riveraines, impactées par les activités industrielles, doivent être prisent en compte par l'entité mise en cause et instruites afin de répondre formellement aux tiers étant à l'origine de la plainte dans un délai de 30 jours à réception de la plainte.

Est considérée comme une plainte, une formalisation écrite par un ou des riverains auprès d'une entité du Groupe GMD, d'un litige induit par l'activité industrielle de cette même entité.

Les rapports d'audit réalisés par des organismes de vérification ne sont pas considérés comme des plaintes. L'instruction de la plainte et la réponse au(x) riverain(s) sont supervisées par l'entité GMD mise en cause par ladite plainte.

Dans le cas où il n'y aurait aucune plainte sur la période de consolidation, le taux est de 100%.

Eurocast	Eurostyle	Sealynx	Stamping
Oui	Oui	Oui	Oui

5.1.8 Taux de service fournisseurs.

L'absence ou retard de mise à disposition par des fournisseurs, de matière ou composants entrant dans la fabrication des produits de GMD, peut induire des perturbations logistiques vis-à-vis des clients.

Le taux de service fournisseurs mesure le nombre d'ordres réceptionnés par rapport au nombre d'ordres demandés, et ce conformément aux conditions d'achat convenues.

Seuls les ordres relatifs aux matières et composants entrant dans la nomenclature des produits livrés aux clients de GMD sont pris en compte.

Pour l'année 2018, les consolidations sont établies au niveau pôle par la moyenne des taux de service de tous les fournisseurs concernés.

Périmètre d'application :

Eurocast	Eurostyle	Sealynx	Stamping	
Oui Oui		Oui	Oui	

5.1.9 Taux de diversification.

La dépendance économique vis-à-vis de clients majoritaires est un risque majeur vis-à-vis d'un engagement sociétal en faveur d'une activité durable.

Le taux de diversification est défini comme le ratio du chiffre d'affaires des clients majoritaires en regard de l'activité globale.

Périmètre d'application :

Eurocast	Eurostyle	Sealynx	Stamping
Oui	Oui	Oui	Oui

5.1.10 Taux de dépendance Diesel.

Les évolutions des réglementations en matière d'émission de polluants induisent une redistribution de la part des énergies motrices pour les véhicules personnels (VP).

La dépendance de l'activité industrielle au marché VP Diesel est un risque pour la pérennité de l'entreprise.

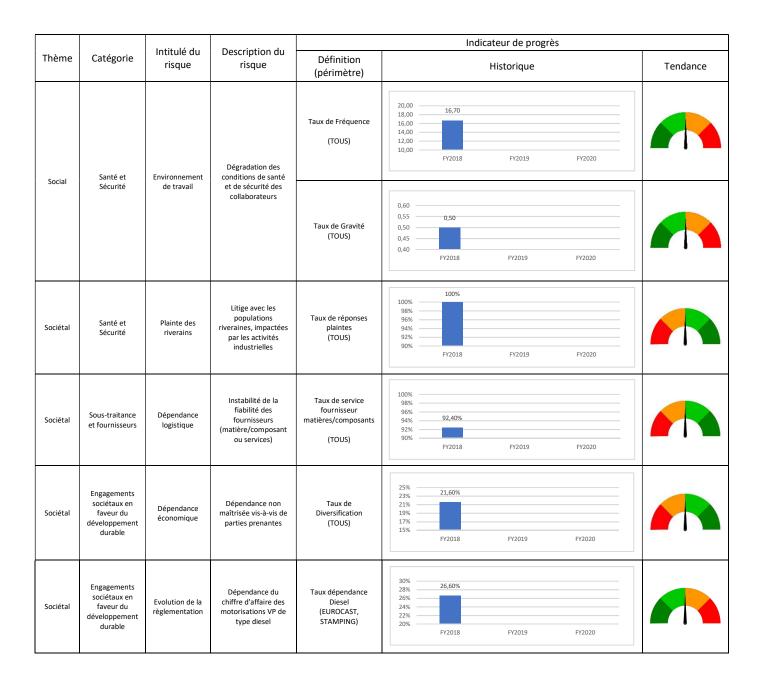
Le taux de dépendance Diesel mesure la part du chiffre d'affaires réalisé pour des applications 100% motorisation VP Diesel en regard de la totalité du chiffre d'affaires.

Eurocast	Eurostyle	Sealynx	Stamping	
Oui	Non	Non	Oui	

5.2 Tableau de bord

			Indicateur de progrès			
Thème Catégorie			Description du risque	Définition (périmètre)	Historique	Tendance
Environ- nement	Changement climatique	Non adaptation des activités de GMD aux conséquences du changement climatique	Des postes significatifs d'émissions de gaz à effet de serre et d'électricité sont générés du fait de l'activité du Groupe, notamment par l'usage des biens et services qu'elle produit.	Emission GES (TOUS)	0,60 Emission GES (Tonnes / k€) 0,50 0,452 0,40 0,30 FY2018 FY2019 FY2020	
Environ- nement	Consommation des ressources	Epuisement des ressources en raison d'une exploitation irraisonnée	L'augmentation du prix des énergies et la surexploitation des ressources naturelles vont conduire GMD à réduire sa profitabilité et à s'exposer à des ruptures d'approvisionnement.	Consommation énergies (TOUS)	290 285,6 Electricité (kWh/k€) 280 270 260 250 FY2018 FY2019 FY2020 1,50 1,15 1,15	
Environ- nement	Economie circulaire	Epuisement des ressources en raison d'une exploitation irraisonnée	Les activités de GMD consomment des quantités importantes, et sont donc totalement dépendantes, de matières premières (caoutchouc, bauxite,)	Densité moyenne Caoutchouc (SEALYNX)	100% 100% 95% 90% 85% 80% FY2018 FY2019 FY2020	
Social	Emploi	Diversité des talents	Manque d'attractivité et non rétention des talents	Turn Over (TOUS)	20% 18% 16% 14,0% 14% 12% 10% FY2018 FY2019 FY2020	
Social	Formation	Gestion de la transmission des connaissances	Dans un contexte de population vieillissante, GMD s'expose à d'importantes vagues de départs en retraite et à un risque lié à la transmission des connaissances et compétences des seniors experts.	Nb hrs de formation / salarié (SEALYNX, EUROCAST)	20 ————————————————————————————————————	

30/31 04 juin 2019



6. Rapport Organisme Tiers Indépendant

Le Rapport de l'organisme tiers indépendant, sur la déclaration consolidée de performance extra-financière de l'exercice clos le 31 décembre 2018, est disponible sur le site internet GMD à l'adresse suivante : https://groupe-gmd.com/groupe/